

**Выступление Президента ОАО «НК «Роснефть» И.И.Сечина  
на Круглом Столе ПМЭФ 2013**

**СЛАЙД 1. ГЛОБАЛЬНАЯ КОНКУРЕНЦИЯ В НЕФТЕГАЗОВОМ  
СЕКТОРЕ: РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ**

Уважаемые дамы и господа, коллеги по отрасли и гости Форума!

От имени нефтяной компании Роснефть, которой выпала большая честь быть спонсором Форума, я хочу приветствовать Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина и находящихся в этом зале глубокоуважаемых коллег, с которыми мы работаем и взаимодействуем почти каждый день, можно сказать, бок обок.

**Слайд 2. Круглый стол «Саммит энергетических компаний: изменения на мировых нефтяных рынках»**

Я приветствую не только коллег по отрасли, но и сидящих здесь банкиров, аналитиков, консультантов, производителей оборудования. Участники этой встречи – это большая и мощная группа, под контролем которой находится капитал стоимостью в два с половиной триллиона долларов. Для меня большая честь выступать в столь представительной аудитории!

Я прошу коллег передать также самые искренние приветствия всем тем, кто держит сейчас вахту на промыслах, на буровых – в песках и вечной мерзлоте, в жаре и холоде, тем, кто тяжелым физическим трудом обеспечивает потребителей нефтью и газом.

Прежде, чем начать свое выступление, считаю необходимым сделать все оговорки, касающиеся ограничения ответственности. Они представлены на следующем слайде.

**Слайд 3. Ограничение ответственности**

Необходимость таких оговорок связана с обсуждением в докладе не только фактов, но также прогнозов и оценок.

Позвольте теперь изложить позицию компании «Роснефть» по ключевым проблемам развития нефтегазовой отрасли.

#### **СЛАЙД 4. ТЕНДЕНЦИИ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ**

Прежде всего, хотел бы отметить, что состояние ряда региональных экономик **внушает нам сдержанный оптимизм.**

#### **Слайд 5. Мировая экономика восстанавливается?**

Начиная со второй половины 2009 года, а это уже почти 4 года, мировая экономика за счет ряда регионов демонстрирует рост. Значительное снижение бюджетного дефицита в США, а также существенное уменьшение стоимости обслуживания государственных ценных бумаг проблемных стран еврозоны **позволяет надеяться на стабилизацию их финансового положения.** Мы ожидаем ускорения общемировой экономической динамики.

При этом можно утверждать, что **мировая экономика вполне адаптировалась** к сложившемуся умеренно высокому уровню мировых цен на ресурсы и вовсе не дефицит ресурсов или цены на них порождают турбулентность в мировом экономическом развитии. Достаточно сказать, что среднегодовые цены на нефть в 2010 году в 80 долларов за баррель не помешали мировой экономике обеспечить рекордный годовой рост в 5,2%. Даже в 2011-2012 годах, при средних ценах на нефть порядка 110 долларов за баррель, мировая экономика показала рост более 3% в год.

Таким образом, цена на нефть не является существенным сдерживающим фактором роста. Напротив, нам представляется, что новые тенденции мирового рынка – ввод в строй все более высокотехнологичных месторождений – вызывают мощный мультипликативный эффект в экономике.

#### **Слайд 6. Неопределенность мировых прогнозов**

Должен заметить, что самый ценный ресурс на планете – это не нефть. **Самое ценное** и в чем мы постоянно нуждаемся – это **информация, или,**

**точнее, обоснованные представления, о будущем, направленные на принятие практических решений.**

В мировой энергетике происходят серьезные перемены, требующие осмысления, адекватной реакции и **возможной координации усилий**. **Поэтому считаем очень важной и своевременной только что высказанную инициативу Президента Путина по созданию адекватных международных каналов для диалога и координации усилий в этой области.**

Одна из основных тенденций нынешнего развития -- **сдвиги в региональной структуре рынков**. Они наметились еще в конце прошлого столетия, но сейчас они становятся все более явственными и значимыми. Более того, растущая регионализация рынков сама по себе становится устойчивой тенденцией. **Центр роста перемещается в развивающиеся страны**. Успех Китая, других стран Юго-Восточной Азии, а также Индии вдохновляет весь развивающийся мир (включая Южную Америку и даже страны Африки).

Новые тенденции **захватывают и развитые страны**. Можно упомянуть, например, североамериканский рынок, который получил дополнительный импульс к развитию экономики вследствие роста добычи сланцевого газа и сланцевой нефти. Важнейшими преимуществами здесь являются низкие затраты в транспортировку энергоресурсов, доступность оборудования и массовость поставщиков, опытные кадры отрасли. Но даже у регионов с другими возможностями сырьевой базы, таких как ЕС, есть шансы на повторение этого успеха – в случае создания устойчивых плодотворных связей с ресурсоизбыточными регионами, одним из которых, безусловно, является и Россия.

### **Слайд 7. Состав газа различных источников**

Для укрепления своей конкурентоспособности ЕС было бы крайне важно **кооперироваться** с поставщиками энергоресурсов по цепочке создания продукции с включением **энергоемких** компонентов. Не углубляясь здесь в этот вопрос, скажу, что «сухой» газ Северного моря хорош для энергетике, если же речь идет о газо- и нефтехимии наряду с энергетикой, то российская ресурсная база, обладающая богатыми запасами «жирного» газа, вполне могла бы рассматриваться ЕС как приоритетная. Это – только небольшая иллюстрация того, какие новые факторы надо принимать

во внимание при современном анализе тенденций на рынках. Впрочем, это выбор наших партнеров, и мы не будем возражать, если они будут продолжать опираться на нефть – мы готовы к поставкам и этого продукта.

Кстати, обращаясь к Слайду, отмечу, что операторы австралийских проектов, в т.ч. известного проекта «Горгон», работают с так называемыми «кислыми» газами, с аномально высоким содержанием – до 20% и выше - углекислого газа, и это осложняет разработку, а может приводить и к негативным экологическим последствиям.

Во всех вариантах прогнозов доля развивающихся стран в мировом ВВП стремительно возрастает. Именно эти структурные изменения во многом определяют и динамику спроса на основные энергоносители. Развивающиеся страны не смогут субсидировать возобновляемые источники энергии, да и развитые страны начинают относиться к этому вопросу все прагматичнее. Основной прирост придется на газ, нефть и уголь, в той мере, в какой это позволит экология.

Ясно, что динамика мирового ВВП не позволит за счет снижения энергоемкости и увеличения энергосбережения полностью компенсировать дополнительные потребности человечества в энергии.

#### **Слайд 8. Рост стоимости поставки газа Северной Америки по цепи от производства к рынку.**

Важным фактором потенциально является рост предложения со стороны сланцевой нефти и сланцевого газа. Влияние этих поставок на цены в некотором смысле пропорционально тем объемам, которые на них приходится. На практике эти процессы **приведут скорее к росту цен, чем к их снижению**. Так, равновесная цена на газ на рынке Северной Америки уже растет и практически удвоилась за последний год. Цены на газ на Хенри Хабе вышли на уровень порядка 4 долларов за миллион БТЕ, то есть 140 долларов за тысячу кубометров. И даже при нынешнем, более высоком уровне цен **активность бурения** – а это ключевой фактор при добыче сланцевого газа – **снизилась**. Можно ожидать, особенно с потенциальным началом экспорта газа из США, **роста цен** на него. Анализ ценовой цепочки доставки, сжижения, морской транспортировки СПГ и его регазификации приводит к уровням его экспортных цен на рынках Европы в диапазоне 10-12 долларов за миллион БТЕ и выше, т.е. выше, или, в крайнем случае, в

диапазоне сложившихся цен как в долгосрочных трубопроводных контрактах, так и биржевых площадках.

### **Слайд 9. Увеличение энергопотребления развивающихся стран будет обеспечиваться растущим импортом, в том числе из России**

Одной из важнейших особенностей развития мировой энергетики на современном этапе является **возрастание роли глобальной конкуренции**. Она приобрела многоплановый характер: межстрановой, межсекторный, корпоративный, технологический, финансовый.

Важная роль энергетики проявляется в таких сторонах глобальной конкуренции, как поддержка странами национальных производителей, выполнение энергетическим сектором функции наполнения бюджета, поддержка энергетическим сектором роста экономик, доступ к технологиям, финансовым ресурсам и т.п.

### **Слайд 10. Усиление технологической конкуренции – особенность современного развития мировой энергетики**

Особенность текущего момента, – **конкуренция за новые технологии** в области возобновляемых источников энергии, разведки и добычи углеводородов трудноизвлекаемых запасов. Вообще, вложения в НИОКР в мировой энергетике **достигли самых высоких показателей** со времен нефтяного шока 70-х годов прошлого века.

В ситуации гонки за все более совершенными способами добычи нефти и газа невозможен один победитель, когда отдельно взятая страна или компания будет осуществлять глобальную экспансию своих технологий по всему миру. Лишь **наиболее полное взаимодействие** всех игроков – национальных нефтяных компаний, международных нефтяных концернов и сервисно-технологических структур – позволит обеспечить максимальные результаты.

### **Слайд 11. Группы участников нефтегазового сектора, их сильные стороны и вклад в международное партнерство**

Ключевые игроки в нефтегазовой отрасли обладают разными возможностями, рыночной историей, конкурентными преимуществами, активами, инструментами ведения бизнеса. Эти стороны и возможности

должны полноценно использоваться. При этом национальные компании, имеющие возможности расширенного доступа к ресурсной базе, повышают свои компетенции и все больше становятся международными; транснациональные корпорации, традиционно имеющие опыт управления крупными проектами, сосредотачиваются на наиболее крупных и сложных проектах и регионах, требующих крупных инвестиций, с элементами риска. Среди сервисно-технологических компаний, на наш взгляд, максимальные перспективы в условиях растущей конкуренции имеют те, которые делают ставку на технологическое лидерство.

## **Слайд 12. Возрастающая роль национальных нефтяных компаний в мировых исследованиях (R&D). Положение «Роснефти»**

Но **особо важная роль лежит на плечах крупных добывающих компаний ресурсоизбыточных стран**, которые, по сути, несут груз двойной ответственности: перед потребителями – за увеличения поставок энергоресурсов на мировой рынок, и перед собственными странами – за обеспечение развития национальных экономик.

Как показывает опыт «Роснефти», эффективным способом достижения этих целей служит развитие партнерства, включая **взаимовыгодный обмен активами и технологиями**.

Я хочу упомянуть здесь об Арктическом научно-проектном центре, который создается нами вместе с ЭксонМобил, с **уставным капиталом в полмиллиарда долларов** и соглашением о стратегическом технологическом сотрудничестве с компанией Джeneral Электрик.

Ресурсоизбыточные страны, конкурируя за привлечение капитала, технологий и партнеров, должны обеспечить конкурентоспособные условия для работы отрасли.

При этом партнеры этих стран и их компаний выигрывают, если они обеспечивают привлекательные условия использования своих технологических возможностей, включая возможности их локализации и адаптации к условиям соответствующих проектов, совместному управлению, обучению персонала, интеграции собственных инновационных разработок компании-реципиента в технологическую схему компании-донора и т.п.. Я рад отметить, что **такой подход находит понимание у наших иностранных партнеров**.

При этом, как известно, Россия имеет выдающийся опыт разработки целого ряда ключевых для отрасли технологий, но гораздо более скромный опыт их успешной коммерциализации. Международное сотрудничество поможет восполнить этот пробел.

### Слайд 13. Будущее мирового рынка СПГ

Особое значение имеет **увеличение межтопливной конкуренции**. Еще несколько лет назад делалась ставка на возобновляемые источники энергии, однако сейчас уже ясно, что как фактор энергобезопасности, как фактор развития и конкурентноспособности национальной промышленности они не состоялись. Сейчас ключевой тренд в этой плоскости -- увеличение роли газа в мировом энергодбалансе, поставляемого в том числе и в виде СПГ. Ведь рынок газа АТР в перспективе до 2020 года удвоится. Ясно, что конкуренция за вхождение в это «окно возможностей» предстоит самая серьезная. Российские компании, в том числе и «Роснефть», **адекватно реагируют на этот вызов**, осуществляя инвестиции в газовые проекты.

При этом надо согласиться с тем, что **нефть еще долгое время будет оставаться главным сырьем для производства моторных топлив**, при этом развивающиеся страны будут стараться «подтянуть» уровень своей автомобилизации до планки развитых стран. Это – сам по себе фактор поддержки нефтяных цен.

### Слайд 14. Факторы, поддерживающие адекватный уровень мировых цен на нефть

Важными факторами поддержки относительно высокого уровня цен на нефть являются как деятельность на рынке профессиональных инвесторов, преимущественно из стран-потребителей, так и **состояние платежных балансов и государственных бюджетов** основных стран производителей нефти, ориентированные на уровень цен не ниже 90 долларов за баррель, и это без учета формирования ими внебюджетных фондов.

Тем не менее, очевидно, что существует некий предел роста нефтяных цен и нефтяных издержек в затратах других отраслей, выше которого цены на нефть могут становиться **значимым тормозом роста мировой экономики**.

## **Слайд 15. Взаимодействие мировых цен на нефть с мировой экономикой и экономикой отрасли**

Эмпирически этот предел нащупывался уже трижды: в 1980, 2008 и в 2011 годах. В настоящее время, в сопоставимых ценах 2012 года это приблизительно 120 долларов за баррель и выше. То есть уровень цен, **превышающий 120 долларов за баррель**, не принимается мировой экономикой. Конечно, в периоды геополитических кризисов или при ощущении высокой вероятности их наступления такой ценовой уровень может возникать.

В целом ценовая ситуация достаточно сбалансирована. Обоснованных причин и возможностей для **дальнейшего значительного** роста мировых цен на нефть не видно. Однако еще меньше оснований ожидать их сколько-нибудь серьезного падения. Естественная динамика мировых цен на нефть на среднесрочную перспективу, на наш взгляд, все в большей степени будет определяться **ростом удельных операционных и капитальных затрат**.

Удельная стоимость разведки и разработки запасов углеводородов, по оценкам международной экспертно-консультационной компании КЕРА, **выросла в три раза за последние 15 лет**. Платой человечества за обеспечение себя энергоресурсами служат возросшие цены на сырье. Но хочу отметить, что умеренно высокие цены на нефть и газ, которые мы наблюдаем, приводят и к **позитивным мультипликативным эффектам для экономики**.

## **Слайд 16. Укрупнение бизнеса нефтегазовых компаний как следствие возрастающего спроса на энергоресурсы**

Тем не менее, постоянное ухудшение горно-геологических, климатических и географических условий разработки новых месторождений **требует все более значительного** количества финансовых средств в руках компаний, осуществляющих их разработку, и **диверсификации направлений их деятельности**. Это приводит к концентрации бизнеса ведущих нефтегазовых корпораций мира, порождает множественные процессы слияний и поглощений. И это – тоже проявление возрастающей конкуренции.

## **СЛАЙД 17. «РОСНЕФТЬ» В КОНТЕКСТЕ ВЫЗОВОВ РАЗВИТИЯ МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ**



Несколько слов я хотел бы сказать по поводу того, как наша компания **реагирует на вызовы**, предъявляемые изменениями структуры спроса на энергоресурсы, развитием технологий и конкурентной ситуации в мировой экономике и энергетике.

### **Слайд 18. Приобретение 100% ТНК-ВР – ответ НК «Роснефть» на вызовы рынка**

За прошедший год важнейшим событием для компании стала сделка с ТНК-ВР. В этой связи я хочу заявить, что интеграция бизнес-процессов уже практически завершена, объединенная компания работает как единое целое.

Роснефть сейчас обладает **достаточным потенциалом для развития новых проектов** в разведке и добыче углеводородов в России и за рубежом, модернизации российской нефтепереработки, адаптации самых современных мировых технологий и **запуска собственного внутрикорпоративного инновационного контура развития**.

### **Слайд 19. Лидерство «Роснефти» в мире и в России**

Развитие собственного бизнеса «Роснефти» и сделка с ТНК-ВР вызвали мощный синергетический эффект. На текущий момент его оценка превысила наш первоначальный расчетный показатель и достигла 12 миллиардов долларов.

### **Слайд 20. Синергетические эффекты сделки**

Развитие синергий служит дополнительным фактором, позволяющим **снять ряд инвестиционных рисков, увеличить эффективность сбыта продукции и резко увеличить объемы и качество международных проектов**.

С учетом синергий и цены продажи акций стратегическому инвестору сегодня справедливая оценка стоимости «Роснефти» достигла уровня порядка 100 млрд. долларов (исходя из стоимости продажи компании ВР акций «Роснефти»).

### **Слайд 21. Высокий потенциал развития газового бизнеса – еще один источник роста доходов и стоимости Компании**

Рост «Роснефти» продолжается. Мы не останавливаемся на достигнутом и сейчас завершаем процедуру выкупа 100% акций газовой компании «Итера» и газовых активов компании «Алроса».

В своем долгосрочном развитии мы делаем серьезную ставку на газовый бизнес. Улучшающаяся конъюнктура этого рынка и новые возможности объединенной компании дают нам даже **большой масштаб возможностей по монетизации запасов газа**, чем по нефти. Внутренний российский рынок газа -- премиальный, поэтому он является для нас **приоритетным направлением бизнеса**, как и наши ближайшие планы по развитию проектов по производству и торговле сжиженным газом, в частности, на рынках Азиатско-Тихоокеанского региона (эти проекты мы реализуем совместно с ExxonMobil и нашими потребителями – Марубени, Содеко и Витол).

#### **Слайд 22. Портфель ресурсов и запасов обеспечивает компании долгосрочный рост**

У нас есть возможности **обеспечить увеличение добычи до 220 млн. тонн нефти** в ближайшие семь лет.

#### **Слайд 23. Освоение шельфа -- обеспечение долгосрочного развития**

За горизонтом 2020 года наши основные надежды на дальнейшее развитие по добыче нефти связаны с планами разработки арктического, дальневосточного и южного шельфа. И тут у нас есть серьезные успехи. В 2013 году мы **получили 14 новых лицензий** на освоение шельфовых месторождений, а наши потенциальные ресурсы за счет них **выросли более чем на 60%**. Освоение этих месторождений мы будем вести совместно с нашими партнерами: на арктическом шельфе – с ExxonMobil, Eni и Statoil, на дальневосточном шельфе – с Marubeni, Inpex, Mitsui, SODECO, китайскими партнерами.

#### **Слайд 24. Движение на Восток и партнерство с ведущими нефтегазовыми компаниями Азии**

Рост рынков АТР – основа привлечения инвесторов и партнеров из Азии, географической диверсификации рынков сбыта. У нас есть существенные продвижения во взаимодействии с японскими компаниями **Marubeni Corporation, INPEX, Mitsui**, стратегические договоренности с

китайскими партнерами из CNPC (заключенные на 25 лет соглашения предусматривают увеличение поставок нефти на китайский рынок по всем направлениям – западному, через Сковородино и морскому – с достижением в отдельные периоды прироста на 31 млн. тонн в год и общего уровня поставок в 46 млн. тонн в год), идет работа по проектам во Вьетнаме, по проектам нефтепереработки и нефтехимии в этом регионе (по ВНК во Владивостоке, Тяньдзинскому НПЗ, модернизации Комсомольского НПЗ).

Мы приглашаем к сотрудничеству всех, кто в этом заинтересован.

### **Слайд 25. Экология – высший приоритет работ**

Мы прекрасно осознаем, какую серьезную ответственность несет Компания, разрабатывая запасы на шельфе -- в Арктике, на Черном море, на Дальнем Востоке. Мы намерены неукоснительно соблюдать природоохранное законодательство, требования экологической и промышленной безопасности.

Для достижения этой цели «Роснефть» и компании-партнёры подписали Декларацию об охране окружающей среды и сохранении биологического разнообразия при разведке и разработке углеводородных ресурсов Арктического шельфа РФ.

### **Слайд 26. Эффективное управление инвестициями, направленными на рост и развитие Компании**

Я хотел бы остановиться еще на вопросе наших инвестиционных вложений.

У нас большая инвестпрограмма. При этом финансовое положение Компании улучшилось и будет оставаться стабильным. Мы применяем систему рейтингования проектов, позволяющую контролировать эффективность вложений.

Так, мы осуществляем очень крупный объем инвестиций в реконструкцию наших нефтеперерабатывающих заводов. Это обеспечит нам рост объемов переработки и позволит закрепиться на рынке высококачественной продукции, а потребители получат **высококачественные** современные нефтепродукты.

Во-вторых, мы начали массовое внедрение **новых технологий добычи на старых месторождениях**, проведение мероприятий по повышению

нефтеотдачи пласта и увеличению коэффициента извлечения нефти на ряде месторождений до 38-42% (самого высокого в России уровня), и в целом обеспечим стабильный на длительный период уровень добычи на своих месторождениях. Мы также ведем активную разработку трудноизвлекаемых запасов с применением технологий горизонтальных скважин с множественными гидроразрывами. При этом мы используем как **собственные инновационные технологии**, так и наработки международных сервисных компаний и наших компаний-партнеров.

В-третьих, компания продолжает **активно наращивать портфель международных проектов**, в первую очередь, по линии нефтедобычи. Мы уже присутствуем в Венесуэле (где начали промышленную добычу на блоке «Хуниин 6»), Вьетнаме, Бразилии, Мексиканском заливе (где уже силами СП с ExxonMobil бурим первую разведочную скважину), Канаде, Алжире и ОАЭ. Этот список может быть значительно расширен уже в ближайшее время.

В-четвертых, мы все время повышаем профессионализм менеджмента.

Я думаю, все это делает «Роснефть» **полноценной международной нефтегазовой компанией**, адекватно реагирующей на любые вызовы мировой экономики, органично вписаться в международное конкурентное пространство и разделение труда.

## **Слайд 27. Бюджетный эффект от снижения налоговой нагрузки для нефтяной промышленности России**

Компания «Роснефть» является налогоплательщиком номер 1 в стране. Для нас это – большая честь.

В этой связи я хотел бы остановиться на вопросе об уровне налоговой нагрузки и ее дифференциации. Он крайне важен, причем не только с точки зрения привлечения инвесторов и партнеров в новые проекты, но и с точки зрения госбюджета.

Главная проблема, которая решается на пространстве взаимодействия нефтяной промышленности и государства, это проблема рационального налогообложения, которое призвано обеспечить потребности государства и одновременно создать условия для расширения деятельности нефтяников и повышения общеэкономического эффекта от нее.

Эта оптимизация должна распространяться не на один год, а, видимо, на **достаточно протяженный, но обозримый** интервал времени.

Приближение уровня налоговой нагрузки к оптимальным соотношениям в настоящее время не может означать ничего иного кроме как осуществления **дифференциации и достаточно значимого общего снижения налоговой нагрузки** на нефтяную промышленность за счет налогового стимулирования реализации тех новых проектов, которые в условиях сложившейся налоговой системы просто неосуществимы. При этом снижение налоговой нагрузки, при правильном подходе к делу, будет означать одновременно **увеличение интегральных доходов бюджета**.

Количественные результаты расчетов, полученные с использованием отраслевых производственных функций, свидетельствуют, что значительно более эффективным с точки зрения максимизации величины доходов, получаемых бюджетом в среднесрочной перспективе от «расширенного» вклада нефтяной промышленности в экономику, **является налоговый уровень в 45% от выручки**, а не 55%, как это есть по факту на сегодняшний день. «Расширенный» вклад означает как непосредственные налоговые платежи самой отрасли, так и поступления в бюджет от цепочки поставщиков товаров и услуг для отрасли. Именно последние, при правильной организации дела, с локализацией на территории России, вместе с нашими партнерами, соответствующих производств и работ, обеспечат то, что называется «мультипликативным эффектом» и что должно стать мощным фактором роста экономики.

Как свидетельствуют расчеты экспертов, снижение средней налоговой нагрузки с 55% до 45% за счет большего объема инвестиций и, как следствие, больших объемов добычи нефти, обеспечивает на интервале 2014-2030 годов дополнительные доходы бюджета непосредственно от нефтяной промышленности в размере **более 3 трлн. рублей**.

**Снижение средней налоговой нагрузки до 35%** (т.е. до уровня, действующего в отношении газовой отрасли) приведет к еще большему эффекту для бюджета – из-за действия межотраслевых связей (мультипликативных эффектов), как минимум, вдвое.

В этом месте я хотел бы особо подчеркнуть, что в случае значительного снижения налоговой нагрузки корпорации должны быть готовы **взять на себя обязательства (в форме юридически обязывающего соглашения с налоговой службой) по обеспечению такого мультипликативного эффекта**.

По сути это будет означать формирование консолидированной, по проектному принципу, группы налогоплательщиков – принцип новый, но, как нам представляется, чрезвычайно перспективный для решения стратегических задач роста экономики с максимальным вкладом нефтяной отрасли в этот процесс.

**Слайд 28. Спасибо за внимание**

Спасибо за внимание!