



**ИТОГИ 2023 ГОДА:  
ЭНЕРГОБЕЗОПАСНОСТЬ  
И РАЗВИТИЕ**

стр. 2

**МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСТАВКА-ФОРУМ  
«РОССИЯ»**

стр. 4

**НОВЫЙ ФОРМАТ СОБРАНИЙ  
АКЦИОНЕРОВ. ОБЗОР  
ЗАКОНОПРОЕКТА**

стр. 10

**ЭЛЕКТРОННОЕ  
ГОЛОСОВАНИЕ И СЕРВИСЫ  
ДЛЯ ДИСТАНЦИОННОГО  
УЧАСТИЯ**

стр. 12

## ▼ ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА



### Игорь Иванович СЕЧИН

Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть»,  
Председатель Правления ПАО «НК «Роснефть»

## Уважаемые акционеры!

«Роснефть» в 2023 году эффективно использовала преимущества бизнес-модели Компании, которая позволяет гибко реагировать на различные факторы внешней среды и уверенно следовать поставленным целям. Это подтверждают операционные и финансовые результаты Компании.

В отчетном году «Роснефть» продолжила планомерную работу по увеличению эффективности деятельности и развитию производственного потенциала по всему периметру добывающих активов Группы. Это способствовало достижению высокого показателя добычи углеводородов, который составил почти 270 млн т н. э.

Благодаря строгому контролю над расходами и работе по повышению производственной эффективности удельные затраты на добычу углеводородов по итогам 2023 года снизились до 2,6 долл. / барр. н. э., что является одним из самых низких показателей в мире.

В 2023 году «Роснефть» продемонстрировала сильные финансовые результаты. Среди факторов, которые этому поспособствовали, – устойчивая бизнес-модель и грамотная корпоративная политика Компании. Ключевые показатели – выручка, EBITDA, прибыль, свободный денежный поток – в отчетном периоде продемонстрировали уверенный рост. Кроме того, в связи с ростом процентных ставок в стране «Роснефть»

сфокусировалась на снижении общей долговой нагрузки, достигнув в этом направлении ощутимых результатов.

Традиционно еще одним из ключевых приоритетов Компании остается защита интересов акционеров. В 2023 году «Роснефть» выплатила годовые дивиденды за 2022 год на общую сумму более 190 млрд руб., а также одобрила выплаты промежуточных дивидендов за 2023 год в размере 326 млрд руб. Результаты второго полугодия заложили прочный фундамент для выплаты по итогам 2023 года рекордных в истории Компании дивидендов и безусловного исполнения наших обязательств перед акционерами.

Отмечу, что число акционеров – физических лиц «Роснефти» продолжает активно расти. Только в период с июня по ноябрь 2023 года их количество увеличилось более чем на четверть – до 1,14 млн человек, что является дополнительным свидетельством высочайшего доверия инвесторов к Компании. Акции «Роснефти» являются одними из самых стабильно растущих бумаг на российском фондовом рынке, и ведущие аналитики констатируют перспективы их дальнейшего роста.

«Роснефть» не снижает объем инвестиций в разработку месторождений, продолжая развитие как зрелых, так и новых проектов, которые гарантируют энергобезопасность нашей страны и обеспечивают растущий спрос на энергоносители

во всем мире. В этом контексте капитальные затраты Компании в 2023 году выросли на 15 % – до 1,3 трлн руб., что связано в том числе с активной реализацией флагманского проекта «Восток Ойл». На проекте продолжаются работы по строительству магистрального нефтепровода Ванкор – Пайяха – Бухта Север, логистической инфраструктуры, возведению гидротехнических сооружений. Ведется опытно-промышленная разработка Пайяхского, Ичемминского и Байкаловского месторождений.

Значительные успехи были достигнуты в газовом бизнесе, развитие которого является одной из стратегических задач Компании. По итогам года «Роснефть» вышла на первое место среди независимых производителей газа в России, нарастив добычу до рекордного уровня – 92,7 млрд куб. м без учета объемов, направленных на технологические нужды.

Хотел бы также особо отметить, что «Роснефть» неизменно остается крупнейшим поставщиком топлива на внутренний рынок. В 2023 году Компания перевыполнила нормативы поставок более чем в два раза и тем самым способствовала не только развитию биржевой торговли, но и формированию доступных цен для внутренних потребителей. Доля «Роснефти» в совокупном объеме биржевых продаж бензина и дизельного топлива составила 40 %.

Успешно развивается сотрудничество Компании с ключевыми зарубежными партнерами вопреки попыткам недружественных стран усилить так называемое санкционное, а по сути незаконное давление на энергетическую отрасль. Дальнейшее укрепление партнерских связей с компаниями из Азии и других регионов мира будет способствовать возрастанию глобальной роли ключевой транспортной артерии – Северного морского пути (СМП).

В 2023 году «Роснефть» продолжила систематическое развитие фундаментальной науки и собственного технологического потенциала – важнейших составляющих стратегии «Роснефти». Лидерство в области инноваций, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) уже традиционно является одним из ключевых факторов развития Компании.

Специалистами «Роснефти» разработана и внедрена линейка уникального наукоемкого программного обеспечения, которое охватывает все ключевые процессы нефтегазодобычи. ИТ-решения Компании применяются для производственных задач в области геологии, проектирования, разработки и эксплуатации месторождений. Они превосходят импортные

аналоги по скорости, перечню решаемых задач и применению современных алгоритмов. Некоторые из них успешно выведены на рынок и пользуются спросом, в том числе у зарубежных партнеров.

По итогам 2023 года «Роснефть» получила более 70 патентов на инновационные изобретения. На сегодня Компании принадлежит уже более 1 тыс. объектов интеллектуальной собственности, прошедших государственную регистрацию исключительного права, а совокупный экономический эффект от внедрения новых технологий оценивается более чем в 150 млрд руб.

Благодаря накопленному производственному и научному потенциалу Компания также продолжила реализацию мероприятий по достижению целей устойчивого развития в рамках стратегии «Роснефть – 2030: надежная энергия и глобальный энергетический переход».

Одной из ключевых областей, в которых внедряются инновационные разработки, является экологическая безопасность. «Зеленые» инициативы «Роснефти», отраженные в Стратегии, включают сокращение эмиссии парниковых газов, рациональное использование попутного нефтяного газа, совершенствование технологий их улавливания и хранения, оптимизацию процессов водоочистки и водоотведения, рекультивацию земель, а также изучение и сохранение баланса экосистем.

Особое внимание «Роснефть» традиционно уделяет вопросам лесовосстановления, так как лес является естественным поглотителем парниковых газов. Компания и ее дочерние общества в 2023 году высадили более 10 млн саженцев деревьев различных пород, а суммарно за последние три года – около 26 млн саженцев и деревьев.

Результаты деятельности «Роснефти» подтверждают исключительную корректность и сбалансированность выбранного курса на развитие бизнеса и реализацию новых перспективных проектов с учетом соблюдения самых строгих требований по защите окружающей среды и снижению эмиссии парниковых газов.

Компания в условиях внешнего давления и высокой волатильности макросреды в очередной раз продемонстрировала эффективность своей деятельности. Я уверен, что принятые в 2023 году решения и реализованные проекты позволят успешно выполнять все намеченные планы, укреплять финансовые и производственные показатели, обеспечивать надежные и бесперебойные поставки углеводородов потребителям как в России, так и за рубежом.

# Итоги 2023 года: энергобезопасность и развитие



## В 2023 году «Роснефть» продолжила планомерную работу по увеличению эффективности и наращиванию производственного потенциала.

В 2023 году объем добытых «Роснефтью» углеводородов составил 269,8 млн т н. э., из них 193,6 млн т – жидкие углеводороды. Данные показатели сохраняют за Компанией звание одного из крупнейших добычных предприятий мира.

По результатам проведения аудита запасов по международной классификации PRMS (Система управления углеводородными ресурсами) запасы углеводородов Компании по категории 2P на конец года составили 11,4 млрд т н. э. Восполнение добычи приростом 2P-запасов превышает 100%.

Благодаря строгому контролю над расходами и работе по повышению эффективности удельные затраты на добычу углеводородов по итогам 2023 года снизились до 2,6 долл. / барр. н. э., что является одним из самых низких показателей в мировой отрасли.

Развитие газового бизнеса является одной из стратегических задач «Роснефти».

Добыча голубого топлива в прошедшем году достигла 92,7 млрд куб. м без учета объемов, направленных на прочие технологические нужды. Таким образом, Компания вышла на первое место по объемам добычи среди независимых производителей газа в России. Кроме того, была достигнута одна из целей стратегии «Роснефть – 2030» – нарастить долю газа в общем объеме добычи до отметки более 25%.

Капитальные затраты Компании в отчетном периоде выросли на 15% и достигли 1 267 млрд руб. Рост по сравнению с 2022 годом связан с плановым выполнением работ по разведке и добыче. За 2023 год проходка в эксплуатационном бурении составила 12,0 млн м, в эксплуатацию введено 3,2 тыс. новых скважин, 71% из которых – горизонтальные.

При этом, несмотря на глобальную тенденцию к сокращению инвестиций в сегмент «Разведка и добыча»,

«Роснефть» продолжает вкладывать средства в масштабные добычные проекты. Ярким примером этой работы является флагманский проект Компании «Восток Ойл», который является крупнейшим в современной мировой нефтегазовой отрасли. В рамках его реализации ведется опытно-промышленная разработка трех месторождений: Пайяхского, Ичемминского и Байкаловского. Также продолжаются работы на магистральном нефтепроводе Ванкор – Пайяха – Бухта Север: произведен монтаж более 29 тыс. свай, сварено порядка 230 км трубы. Началась прокладка подводного участка нефтепровода по дну реки Енисей с использованием технологий и материалов российского производства. «Восток Ойл» и другие крупные проекты «Роснефти» являются гарантией энергобезопасности страны и обещают растущий спрос на энергоносители во всем мире.

Традиционно одним из ключевых приоритетов Компании остается защита интересов акционеров. Чистая прибыль, относящаяся к акционерам «Роснефти», в 2023 году составила 1 267 млрд руб., что объясняется ростом EBITDA и динамикой неденежных статей. Результаты 2023 года заложили

фундамент для выплат рекордных в истории Компании дивидендов в размере 326 млрд руб. и безусловного исполнения обязательств перед своими акционерами.

При этом количество акционеров – физических лиц только за второе полугодие отчетного года выросло более чем на четверть – до 1,13 млн человек. Одновременно это означает, что их количество за последние три года выросло в пять раз.

Реализация мероприятий, направленных на поддержание финансовой устойчивости, позволила Компании сократить уровень чистого финансового долга и задолженности по предоплатам на 0,7 трлн руб. по сравнению с началом 2023 года. Соотношение «Чистый долг / EBITDA» на конец года составило 0,9х (в долларовом выражении) по сравнению с 1,3х на конец 2022 года – это делает этот показатель самым низким за последние 10 лет.

По итогам 2023 года «Роснефть» реализовала на внутреннем рынке 42,4 млн т нефтепродуктов, в том числе 13,0 млн т бензина и 17,2 млн т дизельного топлива, и удерживает лидирующую позицию в этой сфере. Компания перевыполнила нормативы поставок более чем в два раза и тем самым способствовала не только развитию биржевой торговли, но и формированию доступных цен для внутренних потребителей. Доля «Роснефти» в совокупном объеме биржевых продаж бензина и дизельного топлива составила 40%. Динамика цен на АЗС Компании на внутреннем рынке сохраняется ниже темпов инфляции.

В 2023 году продолжилась реализация стратегии «Роснефть – 2030: надежная энергия и глобальный энергетический переход». Компания последовательно продвигается к достижению нулевой аварийности к 2030 году или ранее. За отчетный период на объектах «Роснефти» не зафиксировано ни одного случая газонефтеводопроявления (выброса нефти, газа или воды на поверхность) при бурении скважин, а количество аварий снизилось в шесть раз. Также в рамках работ в сфере ESG продолжают работы по рекультивации земель исторического наследия.

Компания подтвердила лидирующие позиции в области устойчивого развития в российской и международной нефтегазовой отрасли. Так, «Роснефть» вошла в Индекс МосБиржи – RAEX «ESG сбалансированный», состоящий из 15 акций эмитентов с наивысшими значениями ESG-рейтинга от крупнейшего агентства в области некрединных рейтингов «РАЭК-Аналитика».

# Генетическая инициатива набирает ход

## «Роснефть» – главный технологический партнер Федеральной научно-технической программы развития генетических технологий

В 2020 году Президент Российской Федерации Владимир Путин предложил создать национальную базу генетической информации. «Успех генетических исследований во многом определяют цифровые технологии, доступ к массивам данных. Чем больше их объем, тем достовернее, надежнее результаты», – отметил глава государства.

На основании Указа Президента в России до 2030 года действует Федеральная научно-техническая программа развития генетических технологий, основным технологическим партнером которой является компания «Роснефть». Ее задачей является укрепление позиций страны в области генетической инженерии, достижение результатов опережающего развития в крайне важных для государства областях за счет биоинженерных инструментов, стимулирующее влияние на развитие смежных и вовлеченных отраслей науки, а также развитие профессионального образования.

В рамках этой программы при поддержке «Роснефти» был создан Центр полногеномного секвенирования, который в настоящее время работает над реализацией национальной генетической инициативы «100 000 + Я». Ее цель – это прочтение геномов 100 тыс. россиян для развития в стране диагностики генетически обусловленных и социально значимых заболеваний. На сегодняшний день уже собрано около 51 тыс. генетических образцов, из которых обработано уже почти 37 тыс. В результате свои «генетические портреты» получили около 22 тыс. человек.

По итогам масштабного добровольного исследования будет создана база данных ДНК жителей страны и определены референсные геномы разных этнических групп. Ученые центра проводят процедуру полногеномного секвенирования, то есть прочтывают информацию, которая содержится в ДНК. Результаты анализа образцов крови пациентов с конкретными заболеваниями позволяют определить связанные с ними участки генома, а также выработать критерии объективной оценки биологического возраста.

В перспективе результаты работы исследователей создадут базу для решения большого количества научных и прикладных задач, таких как развитие методов геномной терапии и разработка отечественного оборудования и программного обеспечения.

Центр полногеномного секвенирования – это научная площадка для поиска

и внедрения новейших решений в области генетики, оснащенная передовым оборудованием, собственной инженерной и ИТ-инфраструктурой и занимающая площадь более 1 тыс. кв. м. Обработку и хранение данных осуществляет высокопроизводительный вычислительный кластер, входящий в топ-20 суперкомпьютеров России. Он имеет 2,5 тыс. процессорных ядер, 25 терабайт оперативной памяти и 450 тыс. графических ядер. Кластер использует специализированное отечественное программное обеспечение и позволяет достичь высокой скорости и качества обработки информации. В качестве площадки для размещения центра выбраны помещения Института биоорганической химии им. академиков М. М. Шемякина и Ю. А. Овчинникова РАН.

Цикл работы Центра состоит из семи этапов: сбор образцов и анкетирование, первичный контроль образцов, выделение геномной ДНК, ее качественный и количественный анализ, подготовка ДНК-библиотек, секвенирование ДНК и хранение и обработка данных.

Вся деятельность научно-исследовательской организации ведется в строгом соответствии с международными стандартами надлежащей лабораторной практики (GLP), подразумевающими наличие чистых зон, контроль

качества воздуха, а также недопущение попадания использованных материалов и биологических образцов в окружающую среду. Центр заботится и о защите личных данных участников программы, поэтому все сведения о взятых образцах и результаты исследований анонимизированы и хранятся на расположенных в России серверах, доступ к которым строго регламентирован.

Руководит работой Центра полногеномного секвенирования молекулярный биолог мирового масштаба, доктор биологических наук, профессор Константин Северинов. Научный коллектив собран из опытных генетиков и биоинформатиков, а также лучших выпускников профильных магистерских программ.

Генетика человека, как относительно молодая область знания, требует подготовки высококвалифицированных молодых специалистов, обладающих компетенциями в целом ряде наук: биологии, химии, физике, математике и информатике одновременно. В связи с этим при поддержке «Роснефти» на базе МГУ им. М. В. Ломоносова и МФТИ были созданы новые магистерские программы по генетике – «Геномика и здоровье человека» и «Алгоритмическая биология». В процессе обучения студенты программ имеют

возможность заниматься на площадках центра, а после успешного освоения специальности могут там же начать трудовую деятельность. Своевременное формирование кадрового резерва позволяет расширять подходы к анализу генетических данных и создавать научно-техническую базу для развития отечественных генетических технологий.

Помимо этого, сотрудники «Роснефти» и их семьи стали волонтерами инициативы: на основе их геномов будет сформировано 70% будущей базы, а остальные 30% соберут медицинские партнеры проекта. Широкий географический охват Компании позволит собрать информацию обо всех этнических группах и народах России.

Благодаря сотрудничеству «Роснефти» с другими участниками Федеральной научно-технической программы развития генетических технологий, среди которых ведущие профильные научно-исследовательские и медицинские центры страны, возможности для использования результатов инициативы «100 000 + Я» преумножаются. Национальная база генетической информации – это огромная библиотека данных, к которой смогут обращаться специалисты и которая станет основой прорывных открытий: новых подходов к терапии, диагностике заболеваний и созданию лекарств.



## ▼ ДОСТИЖЕНИЯ

# Участие в выставке «Россия» на ВДНХ



В ноябре 2023 года в рамках Международной выставки-форума «Россия», которая проводится по указу Президента России, на ВДНХ состоялась открытие собственного павильона «Роснефти». Почти 2 тыс. кв. м экспозиции посвящены ключевым активам, уникальным технологиям и социальным проектам Компании.

Для того чтобы каждый посетитель смог погрузиться в историю отрасли и Компании, павильон, возведенный по авторскому дизайн-проекту, был оснащен мультимедийными и интерактивными экспонатами. Специально для выставки были изготовлены терабайты контента, который демонстрируется при помощи самого современного инструментария визуализации. В павильоне можно узнать, как сегодня ведется добыча нефти с помощью цифровых технологий, об основных проектах Компании в области добычи и переработки, социальной сфере и охране окружающей среды, познакомиться с самыми востребованными профессиями в нефтяной отрасли и так далее.

Помимо организации постоянной экспозиции, на протяжении всего времени работы выставки «Роснефть» проводит тематические мероприятия, каждое из которых включает в себя обширную культурно-развлекательную и образовательную программы. Так, первые дни работы павильона и выставки были посвящены одному из ключевых регионов присутствия Компании – Красноярскому краю, а также крупнейшему в мировой нефтегазовой отрасли проекту Компании – «Восток Ойл».

Красноярский край передал эстафету другому важнейшему для Компании региону – Приморскому краю, где «Роснефть» с 2016 года реализует

проект строительства судостроительного комплекса «Звезда». В тематической зоне павильона, посвященной проекту, каждый посетитель может буквально за несколько минут увидеть весь технологический процесс строительства настоящего нефтяного танкера.

Проведение тематических дней регионов сопровождалось знакомством посетителей павильона с их уникальной культурой. Помимо мероприятий, посвященных Красноярскому краю и Приморью, в павильоне прошли Дни Якутии, Краснодарского края, Архангельской, Иркутской и Тюменской областей. В ходе выставки «Роснефть» также познакомила гостей с Поволжьем и представила производственные и социальные достижения предприятий на территориях Самарской, Саратовской и Оренбургской областей.

Также на протяжении трех дней в павильоне «Роснефти» проходили дни, посвященные столице нашей страны. Помимо проведения развлекательно-познавательной программы для посетителей, в рамках Дней Москвы Компания представила итоги специального проекта

«Путешествуй в Москву с «Роснефтью», реализованного совместно с Комитетом по развитию туризма города Москвы и сервисом планирования путешествий RUSSPASS.

Также тематические мероприятия в павильоне «Роснефти» были посвящены цифровизации. Это направление является стратегическим для Компании. Такому важному направлению, как информационные технологии, на выставке были посвящены отдельные Дни ИТ. «Роснефть» презентовала проект единой унифицированной защищенной среды беспроводной сети передачи данных на основе технологии Private LTE (pLTE). Компания также представила собственного корпоративного оператора сотовой связи «РН-Связь», который имеет все необходимое для обеспечения стабильной связи абонентов, и уникальные роботизированные комплексы для диагностики нефтехимического оборудования.

На протяжении выставки «Роснефть» рассказывает гостям павильона о научно-исследовательской деятель-

## ▼ ДОСТИЖЕНИЯ

ности. В рамках комплексной научной программы исследований Арктики Компания организовала и провела уже 50 экспедиций. За более чем 12 лет собран уникальный массив информации об Арктическом регионе, о его климатических особенностях, природе и животном мире, который позволяет ученым делать обоснованные выводы о состоянии представителей фауны и ихтиофауны, сред их обитания и разрабатывать меры по сохранению биоразнообразия Арктического региона.

В павильоне Компании состоялась презентация книги «Открывая Арктику заново. 10 лет исследований региона» об арктических научных проектах «Роснефти», реализованных совместно

с ведущими институтами Российской академии наук, Росгидрометом, «Иннопрактикой», а также вузами-партнерами.

В 2023 году «Роснефть» на своей экспозиции организовала также ряд мероприятий, посвященных поддержке спорта. Открытие Дней самбо в павильоне было приурочено к Всероссийскому дню самбо и состоялось при участии многократных чемпионов мира, Европы и России. Во время тематических дней посетителей ожидали показательные тренировки и мастер-классы по самообороне, а также знакомство с чемпионами-самбистами, к которым выстраивались очереди поклонников.

Центром притяжения гостей выставки экспозиция Компании стала и во время Недели хоккея. В эти дни уникальным экспонатом павильона был главный хоккейный трофей нашей страны – Кубок Гагарина, обладателем которого ЦСКА стал в 2023 году. Гости павильона получили возможность встретиться с игроками, тренерами, менеджерами клуба, а также со звездными болельщиками ХК ЦСКА, среди которых и выдающиеся мастера других видов спорта.

В декабре «Роснефть» провела Дни автоспорта, в открытии которых приняли участие пилоты команды LADA Sport ROSNEFT. В течение всего времени работы выставки в павильоне Компании постоянно выставлен гоночный болид

команды LADA Sport ROSNEFT – LADA Vesta Sport TCR. В уличной части экспозиции посетители могут также посмотреть на автомобиль LADA Niva Sport T2, который преодолел тысячи километров по спецучасткам ралли-марафона «Шелковый путь», и LADA Vesta Sportline.

В 2024 году «Роснефть» продолжает активно участвовать в проведении выставки, организуя мероприятия, посвященные деятельности Компании, ее социальным, спортивным, экологическим, научным и культурным проектам.

По поручению Президента России Владимира Путина работа Международной выставки-форума «Россия» продлена до 8 июля 2024 года.



## ▼ ДОСТИЖЕНИЯ

# Инновации, наука, развитие



**«Роснефть» в течение ряда лет уделяет внимание развитию собственных инновационных компетенций. Уже сегодня есть конкретные результаты этой работы, которые не только полностью замещают импортные технологии, но и дают конкретный экономический эффект.**

«Роснефть» – первая компания в России, которая успешно создает наукоемкое программное обеспечение (ПО), охватывающее все ключевые процессы нефтегазодобычи. Научно-проектный комплекс занимается решением актуальных и перспективных задач по всей цепочке деятельности Компании – от геологоразведки до сбыта нефтепродуктов. По итогам 2023 года «Роснефть» получила более 70 патентов на инновационные изобретения. Всего Компании принадлежит более 1 тыс. продуктов интеллектуальной деятельности, прошедших государственную регистрацию. Совокупный экономический эффект для Компании от внедрения новых технологий оценивается более чем в 150 млрд руб.

Компания ведет систематическую работу по созданию собственных технологий,

которые по многим своим параметрам превосходят зарубежные аналоги. ИТ-решения Компании применяются для производственных задач в области геологии, проектирования, разработки и эксплуатации месторождений. Они превосходят импортные аналоги по скорости, перечню решаемых задач, применению современных алгоритмов и интерфейсу.

В 2023 году ассортимент корпоративного ПО пополнился новым программным продуктом «РН-Буровые расчеты» для проектирования и строительства скважин. Функционал ПО включает планирование траектории скважин, анализ устойчивости буровой колонны, гидравлические расчеты и автоматизированное создание проектной документации. Программа интегрируется с другими цифровыми продуктами

«Роснефти», благодаря чему специалисты Компании могут выполнять полный цикл работ, используя исключительно корпоративное ПО.

Компания также получила патент на технологию мониторинга энергопотребления оборудования для добычи нефти и газа. Новая технология позволяет создать индивидуальный цифровой двойник скважинного оборудования с учетом всех технологических особенностей. Одновременно специалисты Компании применяют уникальные алгоритмы, которые анализируют производственный процесс и моделируют оптимальный режим эксплуатации. Экономический эффект от внедрения данной технологии на механизированном фонде скважин «Роснефти» составил более 10 млрд руб. в течение пяти лет.

В рамках реализации программы инновационного развития специалисты «Роснефти» ведут работу по повышению эффективности гидроразрыва пласта (ГРП). В 2023 году сотрудники Научного института в Уфе разработали технологию многостадийного ГРП для сверхнизкопроницаемых пород

Это позволит в несколько раз увеличить продуктивность скважин на месторождениях со сложным геологическим строением. Кроме того, совместно с коллегами из «Башнефти» ученые института разработали и уже внедрили новую технологию комбинированного ГРП. Суть технологии состоит в закачке пропанта в определенной последовательности. Таким образом достигается увеличение ширины трещины горной породы по всей ее высоте, что также позволяеткратно увеличить дополнительную добычу нефти. Использование разработанных технологий ГРП позволило получить рекордный дебит на одной из горизонтальных скважин баженовской свиты с многостадийным ГРП – более 200 т в сутки.

«Роснефть» – один из мировых лидеров в области геологического сопровождения бурения. Ученые Компании разработали методику интерпретации данных, получаемых в процессе бурения. Методика основана на современных технологиях анализа данных, в том числе с использованием искусственного интеллекта. Инновация доказала свою эффективность на ряде месторождений Компании,

по результатам испытаний была существенно увеличена скорость принятия решений при проводке сложных горизонтальных скважин.

В 2023 году «Роснефть» разработала и вывела на рынок уникальные роботизированные комплексы для диагностики объектов нефтехимии. Инновационные разработки передают результаты замеров в режиме реального времени, а также оснащены системой автоматического позиционирования, камерами высокого разрешения, толщиномером и оптическим 3D-сканером. Общий экономический эффект от применения комплексов за счет отказа от иностранного оборудования превышает 600 млн руб. в год.

Специалисты Новокуйбышевского научного института совместно с Новокуйбышевским заводом масел и присадок и «РН-Смазочные материалы» разработали многофункциональный пакет присадок PH-SL к моторным маслам для современных легковых автомобилей. Компоненты отечественного

производства обеспечивают надежную работу бензинового двигателя, продлевая срок его службы. Планируемый объем производства продукта составит около 2 тыс. т в год, что позволит «Роснефти» полностью заменить иностранные присадки для производства масел в SL-сегменте.

В прошлом году ученые Компании совершили сразу два научных открытия, которые имеют большое значение для поиска нефтяных и газовых месторождений. Геологи Тюменского научного института выявили бактериальные и губковые сообщества (каркасы) в разрезах скважин Восточной Сибири в отложениях кембрия – первого геологического периода палеозойской эры. Открытие поможет точнее локализовать залежи углеводородов.

В свою очередь, геохимики Томского научного института на примере нефтяных месторождений Западной Сибири доказали вероятность миграции углеводородов на расстояния до 200 км от очага их образования. Данное

открытие может расширить территорию разведки углеводородов в три раза и повысить возможность обнаружения крупных запасов нефти и газа в местах, которые ранее считались неперспективными.

В 2023 году «Роснефть» провела масштабные научные исследования на шельфе Восточной Арктики. Беспрецедентные по объему научные работы включали малоглубинное стратиграфическое бурение в Чукотском и Восточно-Сибирском морях, а также исследование подводной породы в море Лаптевых. Многие исследования проводились впервые в истории изучения Российского Севера.

Также проведены совместные экспедиции «Роснефти» и «Иннопрактики» в Белое море. Ученые воспроизвели океанологическую съемку, выполненную 100 лет назад одним из основателей отечественной гидробиологии Константином Дерюгиним. В ходе реализации экологического проекта ученые обследовали морское дно

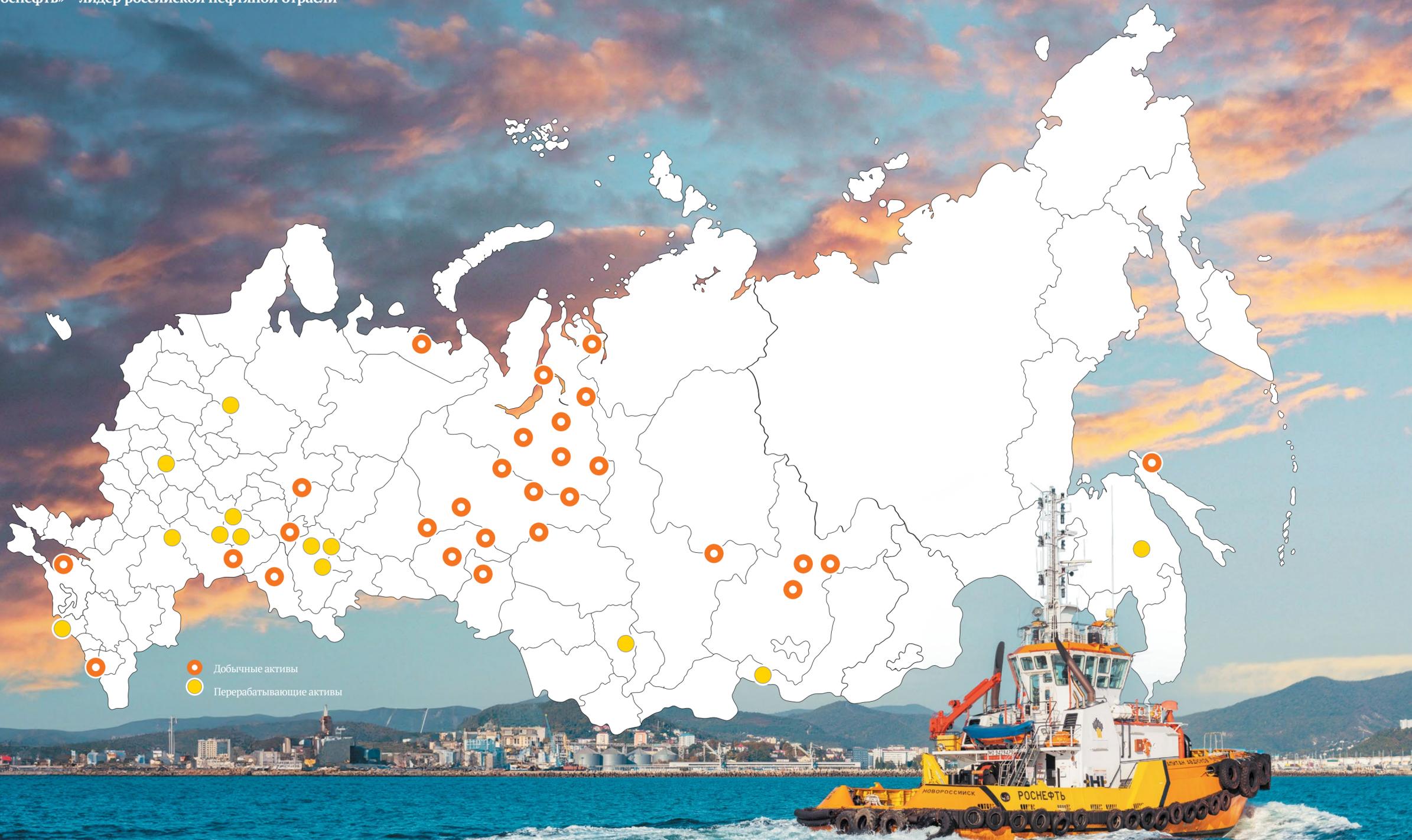
при помощи подводных комплексов и провели молекулярно-генетический анализ обнаруженных организмов, используя единственный в мире находящийся за полярным кругом секвенатор. Это позволило получить новые данные о фауне арктических морских экосистем. Компания заинтересована в развитии высококвалифицированного кадрового потенциала.

В 2023 году «Роснефть» провела самый масштабный в стране ИТ-марафон. В четырех соревнованиях приняли участие более 840 студентов, молодых ученых и специалистов компаний из 60 городов России. Задания всех ИТ-соревнований были связаны с реальными проектами Компании. Финал состоялся на Международной выставке-форуме «Россия» в Москве. Победители предложили нефтегазовой отрасли оригинальные решения, которые уже внедрены или будут применены в проектах по разработке инновационного программного обеспечения и автоматизации производственных процессов.

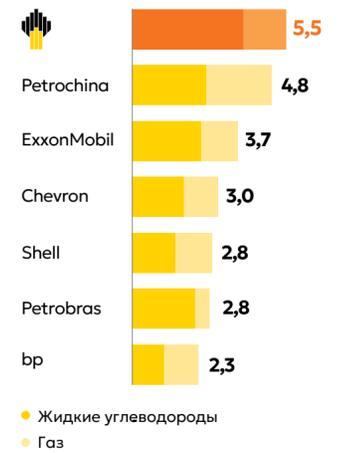


# Деятельность Компании в России

«Роснефть» – лидер российской нефтяной отрасли

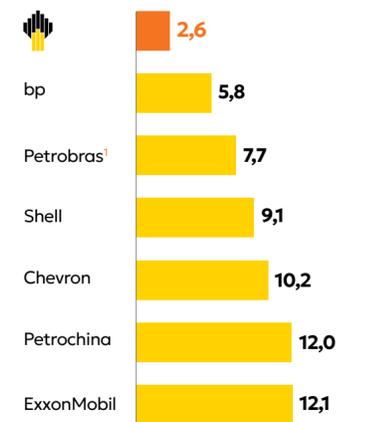


Добыча углеводородов в 2023 году, млн барр. н. э. / сут.



Источник: отчетность компаний за 2023 год

Удельные затраты на добычу углеводородов в 2023 году, долл. / барр. н. э.



Источник: отчетность компаний за 2023 год

<sup>1</sup> Petrobras – удельные затраты на добычу в Бразилии.

# Новый формат проведения общего собрания акционеров. Обзор законопроекта



В прошлогоднем номере нашей газеты для акционеров ПАО «НК «Роснефть» мы писали о новых возможностях взаимодействия акционеров с регистратором, значительная часть которых связана с расширением цифровых дистанционных сервисов для владельцев ценных бумаг. Эти изменения были инициированы Банком России, существенно обновившим нормативные документы, на которых основываются отношения акционера и реестродержателя.

**В. В. Шаколько,**  
генеральный директор ООО «Реестр-РН»

В ближайшем будущем акционер ждет следующий шаг в развитии цифровых сервисов – на этот раз с участием не только реестродержателя, но и эмитента ценных бумаг. В связи с этим законопроектом № 103501-8 предусматривается внесение изменений в ряд законов, прежде всего в закон «Об акционерных обществах» (далее – Закон), который является основным документом, устанавливающим и регуливающим права и обязанности эмитентов и их акционеров, а также требования к инфраструктурным организациям и используемым технологиям.

Прежде всего проектом изменений к Закону меняется терминология, описывающая форму и способ проведения общего собрания акционеров. Вместо собрания, понимаемого в действующей редакции как «совместное присутствие акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решения по вопросам, поставленным

на голосование», предлагается понятие «заседание общего собрания акционеров». В отношении формы собрания без совместного присутствия вместо терминологии «общее собрание акционеров в форме заочного голосования» предлагается формулировка «заочное голосование» или «принятие решения без проведения заседания». Таким образом, понятие «заседание» по тексту проекта изменений означает очную форму проведения собрания, допускающую совмещение с заочным голосованием. Участие в таком заседании собрания возможно в форме личного присутствия в определенном обществе месте или «может осуществляться дистанционно с помощью электронных либо иных технических средств».

Проект изменений, в отличие от действующей редакции Закона, подробно описывает порядок и способы дистанционного (виртуального) участия акционеров, подчеркивая при этом

необходимость использовать технологии, «позволяющие достоверно установить лицо, участвующее в заседании, и позволяющие этому лицу участвовать в обсуждении вопросов повестки дня и голосовать по вопросам повестки дня, поставленным на голосование».

Стоит отметить, что проект изменений к Закону в отношении идентификации участников собрания и доступа соответствующих лиц на заседание, желающих дистанционно принять в нем участие, не только предусматривает обязанности эмитента и его реестродержателя по серьезной технологической проработке и подготовке соответствующих инженерных и программных решений, но и предполагает наличие у акционера инструментов в виде личной усиленной электронной подписи (ЭП), а также навыков работы в цифровом пространстве и умения их применять.

Дело в том, что виртуальное участие в заседании собрания акционеров не отменяет действующих процедур, обеспечивающих идентификацию лиц, которые прибыли в место проведения собрания. Акционер или его представитель всегда предъявляет в счетную комиссию документ, удостоверяющий личность, доверенность, если он является представителем акционера, и ставит подпись в журнале регистрации участников собрания. Подобная процедура предусмотрена в проекте изменений к Закону и для обозначения результата идентификации лица, решившего через электронный сервис принять участие в собрании акционеров дистанционно.

Также планируется использование акционерами квалифицированной ЭП или ее аналогов при подписании электронных бюллетеней голосования как при заочном голосовании, так и в случае дистанционного голосования в ходе заседания собрания акционеров.

Принципиально новым является введение возможности организации заседания собрания акционеров «без определения места его проведения». Иначе говоря, общее собрание можно провести в виде заседания в цифровом пространстве, как бы в виртуальном зале заседаний, из которого ведется трансляция выступлений ведущего собрания, представителей счетной комиссии, докладчиков по вопросам повестки дня на экран участников, что позволяет наблюдать за ходом собрания без личного присутствия акционеров в каком-либо помещении. При этом в составе функционала такого сервиса эмитент должен обеспечить возможность задавать вопросы и получать на них ответы, голосовать в ходе собрания по вопросам повестки дня, а также «аудиовизуальную трансляцию заседания в режиме реального времени» участникам собрания и ее хранение и другие предусмотренные законодательством обязательные элементы.

Все эти изменения вступают в силу не автоматически, а только после внесения изменений в устав и внутренние документы акционерного общества. Таким образом, акционер вправе выбрать такую форму проведения заседаний своих общих собраний и, соответственно, дать возможность эмитенту и реестродержателю оценить время и ресурсы, необходимые на разработку и внедрение соответствующих технологий, доработку и закупку программного обеспечения, аппаратных комплексов.

Конечно, акционерным обществам и инфраструктурным организациям придется проработать представленные проблемы и решить соответствующие задачи, но результат стоит того. Для более 31 млн человек по состоянию на апрель 2024 года, зарегистрированных на Московской бирже, появляется возможность прибегнуть к корпоративным мероприятиям, которые при проведении их эмитентами ценных бумаг в форме реальных заседаний даже на самых вместительных площадках не позволяют обеспечить доступ всем желающим принять в них участие в силу географических причин и просто физически ограниченного помещения любого известного формата.

# Облигации в юанях – актуальный инструмент для инвестирования



В 2022–2023 годах российский финансовый рынок претерпел существенные изменения. Многие традиционные биржевые инструменты перестали быть доступны для частных инвесторов. Блокировка активов, запрет на осуществление расчетов в популярных ранее валютах, регуляторные ограничения для неквалифицированных инвесторов и возросшие геополитические риски существенно сузили набор стратегий для инвестирования в целях накопления денежных средств, защиты от инфляции или агрессивного прироста капитала. Однако сужение набора стратегий не означает его полного отсутствия, а уход с традиционных рынков капитала сопровождается открытием новых направлений, которые в перспективе способны не просто заместить, но и существенно превзойти привычные.

## Ориентация на Восток

После введения западными странами ограничений и одновременной переориентации российской экономики на восточные регионы существенно возросла роль азиатских валют. В первую очередь речь идет о китайском юане. Существенный рост товарооборота и доли расчетов в национальных валютах между Россией и Китаем, заключение крупнейшими экспортерами контрактов с расчетами в юанях вызвали большой интерес инвесторов к китайской валюте. Если в 1-м квартале 2022 года доля юаня в объеме торгов валютами на Московской бирже не превышала 1 %, то уже через год объемы торгов юанем превысили соответствующие объемы торгов

единой европейской валютой и американским долларом и по текущий момент продолжают удерживать лидирующие позиции.

На этом фоне появление инвестиционных продуктов в юанях, интересных инвестору как для защиты от инфляции, так и для валютной диверсификации активов, было лишь вопросом времени. И если первой ласточкой стало расширение российских банками линейки юаневых депозитов, то уже к лету 2022 года начал формироваться совершенно новый класс биржевых инструментов – облигаций российских эмитентов, номинированных в юанях. К текущему моменту на фондовом рынке обращается порядка 30 выпусков облигаций различных эмитентов с разными сроками погашения и различным кредитным качеством.

## Облигации ПАО «НК «Роснефть»

Одной из первых компаний, разместивших облигации в юанях, доступные для приобретения в том числе частным инвесторам, стало ПАО «НК «Роснефть». Дебютный выпуск десятилетних облигаций объемом 15 млрд юаней был размещен в сентябре 2022 года, а в марте 2023 года и в марте 2024 года были размещены еще два выпуска с аналогичным сроком до погашения. Стоит отметить, что, несмотря на длительный срок обращения, все выпуски имеют годовые оферты, то есть возможность для инвестора продать облигации эмитенту через год после выпуска или предыдущей оферты. Текущие доходности

облигаций ПАО «НК «Роснефть» в юанях примерно на треть выше доходностей банковских депозитов в китайской валюте. При этом данные инструменты доступны для приобретения в рамках классического брокерского обслуживания, в том числе инвесторами, не являющимися квалифицированными, а сам эмитент, ПАО «НК «Роснефть», имеет наивысший рейтинг надежности на уровне государства.

## Что важно знать об облигациях

На первый взгляд облигации имеют много общего с банковскими вкладами: срок погашения – аналог срока вклада, купонный доход – аналог ставки по вкладу. Однако облигации – это классический долговой финансовый инструмент, который не является прямой альтернативой вкладу, поскольку инвестированные в облигации денежные средства не входят в систему страхования. Как следствие, держатель облигаций, заинтересованный в повышенной по сравнению с банковскими депозитами доходностью, должен быть готов к определенным рискам. Это может быть, например, риск, связанный с изменением рыночной конъюнктуры (и, соответственно, снижением стоимости облигации), с процентным риском (и, соответственно, с получением доходности ниже рыночной) или с риском девальвации рубля по отношению к юаню (и, соответственно, увеличением налоговой базы за счет валютной переоценки финансового результата). В то же время данные риски можно минимизировать, удерживая облигации

до погашения (нивелирует рыночный риск) или, наоборот, переключаясь на более высокодоходные инструменты (нивелирует процентный риск). А минимизировать налоговые последствия инвестиций можно путем удержания облигаций более трех лет, что позволит получить налоговый вычет за долгосрочное владение облигациями.

## Инвестировать в юанях

Чтобы воспользоваться преимуществами финансовых инструментов, в том числе номинированных в валюте дружественного государства, роль которого во взаимоотношениях с Россией в обозримой перспективе будет только расти, обратитесь в Банк ВБРР, откройте брокерский счет, выберите доступные инструменты и сформируйте инвестиционный портфель. Специалисты ВБРР вам обязательно помогут!

### Подробная информация

**По вопросам брокерского обслуживания:**  
8 (495) 933-03-43 (1727, 2520, 2861), invest@vbr.ru

**По вопросам депозитарного обслуживания:**  
8 (495) 933-03-43 (1444), depo@vbr.ru

▼ БАНКИНГ

# Электронное голосование и сервисы для дистанционного участия в общем собрании акционеров

## Развитие электронного голосования

Со второй половины 2016 года российское законодательство стало допускать возможность голосования путем заполнения электронных бюллетеней на общем собрании акционеров. Крупные акционерные общества и регистраторы уже через несколько лет ввели в эксплуатацию собственные информационные решения.

С 2019 года акционеры ПАО «НК «Роснефть», зарегистрированные в реестре либо являющиеся клиентами номинальных держателей, получили возможность голосовать на общих собраниях акционеров дистанционно через личный кабинет акционера (далее – ЛКА).

Введенные ограничения на передвижение в период пандемии в 2020–2022 годах побудили многие иностранные и российские компании развивать механизмы дистанционного участия акционеров в общих собраниях, включая сервисы электронного голосования. Дальнейшее снятие ограничений не привело к резкому снижению количества дистанционных собраний в иностранных компаниях. Российские акционерные общества, временно получившие право проводить годовые собрания заочно, также продолжили расширение функциональных возможностей корпоративных ЛКА, в том числе с использованием Единой системы идентификации и аутентификации информационного ресурса «Госуслуги».

Дистанционный формат участия в собрании оказался комфортным для акционеров. В ряде стран, например в Китае, эксперты отметили связь между развитием электронного голосования и ростом вовлеченности миноритарных акционеров в обсуждение вопросов повестки.

**Не менее удобным данный формат стал для эмитентов. Как и для акционеров, ключевыми для эмитентов стали скорость и экономия времени: скорость подсчета голосов, скорость размещения материалов и направления сообщения о собрании. Но не только: эмитенты получили возможность экономить, в том числе на почтовых расходах, расходах на аренду больших помещений и на обеспечении их физической безопасности. Цифровой формат участия также улучшил контроль за регламентом**

проведения собраний, выступлениями участников, позволил привлечь к выступлениям большее количество экспертов и представителей менеджмента. Многие отметили и снижение объема бумажного документооборота, и, следовательно, проявление заботы о сохранении природы.

## Электронное голосование в личном кабинете акционера ПАО «НК «Роснефть»

Акционеры ПАО «НК «Роснефть», зарегистрированные в реестре либо являющиеся клиентами номинальных держателей, после подключения к ЛКА, помимо электронного голосования, получают доступ к дополнительным сервисам, обеспечивающим комфортное участие в собрании, среди которых:

- ознакомление и работа с материалами к собранию;
- направление вопросов по повестке собрания и получение ответов на них;
- получение информации по лицевому счету в реестре о количестве принадлежащих акций, анкетных данных, реквизитах для выплаты доходов по ценным бумагам;
- направление запросов и получение консультаций от Компании.

Голосование через ЛКА также позволяет акционеру избежать распространенных ошибок при заполнении бюллетеней и тем самым экономить время.

Дополнительно ЛКА предоставляет зарегистрированным в реестре акционерам возможность удаленно пользоваться услугами регистратора и производить их оплату в онлайн-режиме. Акционеры могут направить регистратору распоряжение на получение:

- выписки из реестра о состоянии лицевого счета зарегистрированного лица;
- уведомления о совершении операции в реестре;
- справки об операциях, проведенных по лицевому счету.

Таким образом, регистрация в ЛКА предоставляет возможности электронно голосовать в любой точке мира, изучать повестку дня и анализировать приложения материалы в удобном цифровом формате, направлять вопросы по собранию и знакомиться с его результатами.

Для получения доступа к ЛКА акционеру, в том числе если его права



учитываются номинальным держателем, необходимо обратиться к регистратору ПАО «НК «Роснефть» – ООО «Реестр-РН».

## Перспективы изменения регулирования дистанционного участия акционеров в собрании в Российской Федерации

Возможность добровольного дистанционного участия отдельных акционеров в собрании, предоставляемая рядом российских акционерных обществ, тем не менее не позволяет проводить полностью дистанционные собрания, аналогичные тем, которые вправе проводить их иностранные конкуренты.

Ответом на данный запрос российских компаний стал законопроект № 103501-8, внесенный в 2022 году Правительством Российской Федерации в Государственную Думу.

Данным законопроектом предусматривается возможность проведения собраний акционеров полностью в дистанционном

формате. В случае принятия советом директоров решения о проведении собрания с дистанционным участием общество обязано обеспечить проведение аудиовизуальной трансляции, возможность акционерам участвовать в голосовании и обсуждении вопросов повестки дня.

Важно, что указанный законопроект, наряду с регулированием дистанционных собраний и процедур идентификации акционеров для участия в них, предусматривает возможность реализации корпоративных прав только при условии актуальности данных о себе (паспортных, платежных и адресных). В случае неактуальности таких данных общество при определенных условиях вправе приостановить направление бюллетеней для голосования и дивидендов акционеру.

Таким образом, после принятия данного законопроекта для полноценного участия в дистанционных собраниях и реализации всех корпоративных прав акционерам потребуется актуализация данных о себе в реестре акционеров или у депозитария, в зависимости от места учета акций.

Акционерам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «НК «Роснефть», для проверки актуальности своих данных и их корректировки необходимо обращаться к регистратору – ООО «Реестр-РН» – по адресам, указанным в разделе «Инвесторам и акционерам». Информация для акционеров на сайте ПАО «НК «Роснефть»: <https://www.rosneft.ru/Investors/shareholdersinfo/shareholderslist>

